
	Z-30	БИЗНЕС-ПЛАН АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» НА 2025 ГОД	 TEMIRYO'L SUG'URTA стр. 1 из 5
	29/11/2024		
	11/01/2010		

Приложение
к протоколу заседания
Наблюдательного совета
АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА»
№ 22 от 29 ноября 2024 г.

БИЗНЕС-ПЛАН

АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА»

на 2025 год

Настоящий бизнес-план описывает модель развития страховой компании АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» на 2025 год.

Финансовая надежность Компании подтверждена международным рейтинговым агентством S&P Global Ratings на уровне В (прогноз – стабильный). В Компании успешно внедрена в 2011 году и регулярно поддерживается система менеджмента качества (СМК) в соответствии с международным стандартом ISO 9001:2015.



Инфраструктура АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» состоит из Головного офиса и 14 территориальных филиалов в Республике Каракалпакстан, областях Узбекистана и городе Ташкенте.

Во исполнение настоящего документа перед АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» поставлены следующие задачи на 2025 год:

1. Осуществить дополнительную эмиссию акций Компании в размере **10,0 млрд. сум**, для достижения следующих целей:

- обеспечить соответствие требованиям регулирующего органа в отношении размера акционерного капитала;
- поддержать уровень международного рейтинга;
- увеличить установленный нормативами предельно допустимый размер собственного удержания рисков. Контролируемо растущий объем оставляемых на собственном удержании рисков, будет способствовать увеличению технических резервов, и как следствие, увеличению прибыли от страховой и инвестиционной деятельности. При этом, относительная рисковость страхового портфеля не увеличится за счет повышения маржи платежеспособности;
- увеличить маржу платежеспособности, что повысит устойчивость страховых операций;
- увеличить объемы входящего перестрахования;
- развить и расширить сеть традиционных добровольных видов страховых услуг.

2. Закрепиться в десятке лидеров страхового рынка Узбекистана по собранным премиям с поэтапным улучшением своей позиции в ней. Выполнение данной задачи предусматривает достижение следующих показателей:

 ISO 9001:2015 CERTIFIED QMS-0281/A	Z-30	БИЗНЕС-ПЛАН АО «ТЕМИРYO'L-SUG'URTA» НА 2025 ГОД	 TEMIRYO'L SUG'URTA
	29/11/2024		
	11/01/2010		стр. 2 из 5

- Достижение валового годового объема полученных страховых премий в размере **272,2 млрд.сум**;
- Обеспечение средней доходности вложений в национальной валюте на уровне не менее **17,0%** годовых, в иностранной валюте – на уровне не менее **5,0%** годовых;
- За счет реализации продуктов обязательного страхования обеспечить поступление не менее **24,0 млрд.сум** страховых премий;
- За счет продаж страховых продуктов исламского страхования (Такафул) обеспечить поступление не менее **3,0 млрд.сум** страховых премий.

3. Удержать рыночную долю Компании на рынке Узбекистана на уровне не менее **3%**. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Обновление и подтверждение международного рейтинга финансовой надежности;
- Подтверждение национального рейтинга на уровне не ниже «uzA++»;
- Реализация мероприятий, запланированных в рамках цифровой трансформации Компании;
- Обеспечить рост поступлений по страховым операциям, связанным с железнодорожной отраслью;
- Участие в тендерах по предоставлению услуг по страхованию и постоянный мониторинг всех электронных торговых площадок.



4. Обеспечить ежегодный прирост страховых премий в секторе банковского страхования на уровне не менее **20%**. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Расширение взаимодействия с банками. За счет банковского страхования (залог, кредиты, гарантии) обеспечить поступление не менее **30,0 млрд.сум** страховых премий;
- Развитие региональной сети банковского страхования. За счет банковского страхования обеспечить поступление не менее **300 млн.сум** страховых премий во всех филиалах Компании.

5. Обеспечить ежегодный прирост страховых премий в секторе розничного страхования на уровне не менее **30%**. Выполнение данной задачи предусматривает достижение следующих показателей:

- Обеспечить поступление страховых премий от страхователей – физических лиц по розничному страхованию в объеме не менее **4,0 млрд.сум**;
- За счет внедрения розничных продуктов добровольного автострахования обеспечить поступление не менее **3,0 млрд.сум** страховых премий.

6. Интегрироваться в международные страховые сообщества и довести сборы страховых премий по рискам за пределами Узбекистана до уровня не менее **50,0 млрд.сум** в год. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:

 ISO 9001:2015 CERTIFIED QMS-0281/A	Z-30	БИЗНЕС-ПЛАН АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» НА 2025 ГОД	 ТЕМИРҮО'Л СУГ'УРТА
	29/11/2024		
	11/01/2010		
			стр. 3 из 5

- Дальнейшее развитие проекта по авиационному страхованию, а также поиск международного партнера для проекта по имущественному страхованию, при необходимости предусматривающего заключение договора исходящего облигаторного перестрахования;
- Активное участие в международных мероприятиях по вопросам страхования, перестрахования и урегулирования страховых претензий с целью обмена опытом и изучения тенденций и перспектив развития страхового бизнеса. Дальнейшее укрепление партнерских отношений со страховыми и перестраховочными компаниями, совершенствование системы взаимного обмена рисками среди участников международного рынка;
- Увеличение резервного фонда Компании, исходя из рисковости фактически сформированного страхового портфеля, финансового положения Компании и выполнения утвержденных прогнозных показателей по прибыли;
- Постоянный мониторинг страхового портфеля на предмет его сбалансированности, и при необходимости, проработка вопроса облигаторного перестрахования портфеля Компании.

7. Обеспечить сборы страховых премий за счет онлайн-продаж и интеграции с партнерскими информационными системами до уровня не менее **7,5 млрд.сум** в год. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:



- Интеграция с **тремя** информационными системами банков или иных партнеров для осуществления онлайн-продаж и обеспечение по ним поступлений не менее **5 млрд.сум**;
- Организовать широкую рекламу продаж электронных полисов в Интернете и социальных сетях.

8. Обеспечение полного соответствия СМК Компании требованиям международного стандарта ИСО 9001, подтвержденного внешним **ре-сертификационным аудитом**. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Проведение внутреннего аудита СМК в филиалах. Охват проверкой вопросов страхового делопроизводства;
- Проведение переговоров с сертифицирующим органом и проведение внешнего наблюдательного аудита СМК Компании.

9. Активное использование системы дистанционного обучения и аттестации работников для формирования команды профессионалов. Выполнение данной задачи предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Разработка целевых программ обучения страховых агентов, менеджеров и узких специалистов Компании в Центре обучения;
- Разработка системы квалификационных требований к соискателям, опирающейся на целевые программы обучения, для обеспечения непрерывного повышения квалификации и формирования кадрового резерва;
- Проведение ежегодной плановой аттестации сотрудников Компании;

 ISO 9001:2015 CERTIFIED QMS-0281/A	Z-30	БИЗНЕС-ПЛАН АО «ТЕМИРЙО‘Л-SUG‘URTA» НА 2025 ГОД	 TEMIRYO‘L SUG‘URTA
	29/11/2024		
	11/01/2010		
			стр. 4 из 5

- Активное использование системы дистанционного обучения и других интерактивных форм обучения для повышения квалификации персонала (страховых агентов) и менеджмента знаний в Компании;
- Проведение онлайн учебных видео семинаров-тренингов для работников территориальных филиалов с привлечением внешних специалистов по страхованию;
- Систематизировать работу с кадрами. Тесно сотрудничать с профильными ВУЗами по подготовке страховых работников.

Кроме того, стратегия развития Компании основана на политике устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса, укреплении конкурентных преимуществ, внедрении наиболее эффективных изменений с сохранением прибыльности, цифровизации и совершенствовании системы управления. Её важной особенностью является внедрение ESG-принципов.



В АО «ТЕМИРЙО‘Л-SUG‘URTA» разработан план внедрения ESG-принципов по следующим основным направлениям:

1. предоставление страховой защиты здоровья, жизни, ответственности и имущества людей;
2. содействие экономическому развитию;
3. поддержка социальных программ;
4. содействие устойчивому развитию;
5. повышение уровня жизни.

В рамках реализации Бизнес-плана АО «ТЕМИРЙО‘Л-SUG‘URTA» на 2025 год планируется как рост активности осуществляемых страховых операций, так и поддержание доходности инвестиционной деятельности. Прогнозируемый рост общей величины доходов составляет **19,9%**. При этом прирост доходов от страховой деятельности также ожидается на уровне **19,9%**, а отношение прогнозируемых доходов от инвестиционных операций к доходам предыдущего года прогнозируется на уровне **120,3%**.

Основным источником доходов от страховой деятельности будут поступления страховых премий. При этом обеспечить прирост сборов на уровне **23,4%** по отношению к показателям по сборам бизнес-плана за 2024 год планируется за счет формирования следующей структуры страхового портфеля: **8,8%** - премии по обязательным видам страхования, **3,7%** - премии по проекту страхования грузов, **32,9%** - премии по договорам входящего перестрахования.

Прогнозируемые темпы роста расходов Компании уступают темпам роста страховых премий, составляя **22,6%**. Высокие темпы прироста расходов по отношению к показателям 2024 года ожидаются по статье страховых выплат. Это объясняется растущей убыточностью таких направлений, как обязательное страхование гражданской ответственности работодателя, а также более консервативными допущениями при моделировании поведения портфеля рисков, поступивших из-за пределов Узбекистана.

	Z-30	БИЗНЕС-ПЛАН АО «ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА» НА 2025 ГОД	 TEMIRYO'L SUG'URTA
	29/11/2024		
	11/01/2010		
			стр. 5 из 5

План доходов и расходов
АО "ТЕМИРҮО'Л-СУГ'УРТА" на 2025 год
(приложение к Бизнес-плану)

(млн.сум)

	Наименование статей	Прогноз 1 кв. 2025 г.	Прогноз 2 кв. 2025 г.	Прогноз 3 кв. 2025 г.	Прогноз 4 кв. 2025 г.	Прогноз 2025 г.
1	Доходы всего:	44 912,7	51 383,6	46 460,1	51 104,5	193 860,9
1,1	Доходы от страховой деятельности	39 976,2	46 268,1	41 344,5	45 809,8	173 398,6
1,1,1	Страховые премии, всего	62 595,7	69 883,7	67 107,1	72 568,6	272 155,0
	Страховые премии	34 361,5	40 754,6	34 488,1	39 054,6	148 658,9
	Страховые премии по проекту "ТехПД" (Грузы)	2 250,0	2 250,0	2 750,0	2 750,0	10 000,0
	Страховые премии по обяз. Страхованию	5 400,0	5 400,0	6 600,0	6 600,0	24 000,0
	Страховые премии по вход. Перестрахованию	20 584,1	21 479,1	23 269,0	24 164,0	89 496,2
1,1,2	Прочие доходы от основной деятельности	2 070,9	2 148,3	2 148,3	2 225,6	8 593,1
1,2	Расходы на перестрахование	24 690,4	25 763,9	27 910,9	28 984,4	107 349,5
1,3	Доходы от инвестиционной деятельности	4 936,4	5 115,6	5 115,6	5 294,7	20 462,3
2	Расходы всего:	33 588,0	36 463,0	33 193,3	37 904,3	141 148,7
2,01	Аквизиционные расходы	9 473,6	10 460,4	9 078,9	10 460,4	39 473,3
2,02	Страховые резервы и выплаты	12 826,4	12 826,4	12 826,4	12 826,4	51 305,6
2,03	Выплаты персоналу (ФОТ) и об.отч.	9 152,8	10 768,0	9 152,8	9 960,4	39 034,1
2,04	Аренда помещений	300,0	300,0	300,0	300,0	1 200,0
2,05	Расходы на транспорт	207,1	207,1	207,1	207,1	828,5
2,06	Амортизация ОС	980,0	980,0	980,0	980,0	3 920,0
2,07	Прочие расходы	648,1	921,0	648,1	3 169,9	5 387,1
3	Результат изменения страховых резервов (в соответствии с законодательством)	6 577,0	6 856,9	6 784,4	7 085,1	27 303,5
4	Налоги и обязательные отчисления всего:	906,0	1 403,4	1 166,2	1 111,1	4 586,7
4,01	Налог на имущество	110,4	110,4	110,4	110,4	441,6
4,02	Налог на прибыль	795,6	1 293,0	1 055,8	1 000,7	4 145,1
5	Прибыль	3 841,7	6 660,3	5 316,2	5 004,0	20 822,1